

ส่วนที่ 6

การนำแผนพัฒนาสี่ปีไปสู่การปฏิบัติ
และติดตามประเมินผล

ส่วนที่ 6

การติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาสู่ปีไปปฏิบัติ

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกม่วง

การติดตามถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึงกิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูก ออกแบบมา เพื่อให้ได้ข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงานหากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้วย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุ่ลวงค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็นเกิดปัญหาในการควบคุม คุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้วจะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (Cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ

ในส่วนของ “การประเมินผล” นั้นเป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตามเพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขตหรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมินการประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไรอันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไรนำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูล

ที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบมีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้

การกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกม่วง มีจุดมุ่งหมายสำคัญของการประเมินผลแผนฯ คือการประเมินว่ามีการนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด และได้ผลเป็นอย่างไรเพื่อที่จะสามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของ **แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา** และแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ในขณะเดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้เป็นสมมุติฐานในการจัดทำ **แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา** และแผนท้องถิ่นฉบับต่อไปได้

การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการประเมินผล **แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา** ไปในคราวเดียวกันด้วย ดังนั้นการประเมินจึงต้องประเมินตามยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้ได้ผลการประเมินในภาพรวมโดยจำเป็นต้องประเมินผลการปฏิบัติในแต่ละแนวทางการพัฒนาก่อน ซึ่งในแต่ละแนวทางจะประกอบด้วยโครงการ/กิจกรรมผลที่ได้จากการประเมินจะนำไปสู่การวัดความสำเร็จของยุทธศาสตร์ซึ่งจะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใดบรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์หรือไม่โดยการติดตามประเมินผลจะต้องให้ได้ข้อมูลข้อเท็จจริงจากผลการปฏิบัติที่เกิดขึ้น

ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1. ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย

- 1.1 สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- 1.2 ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 1.3 ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 1.4 หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- 1.5 ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกคณะกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ (กรรมการมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปี และอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้)

2. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 2.1 กำหนดแนวทางวิธีการในติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- 2.2 ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- 2.3 รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปีทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

2.4 แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

3. องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้ โดยมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

3.1 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียดของงานที่จะมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการ เพื่อเสนอ ผู้บริหารท้องถิ่น

3.2 ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียด ของงาน

3.3 หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผล

3.4 ให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกที่ดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตาม และประเมินผลรายงานผลการดำเนินการซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อคณะกรรมการติดตามและ ประเมินผล เพื่อประเมินผลการรายงานผล เสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่น

4. ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชน ในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน อย่างน้อยปีละ หนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปีทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

5. เพื่อประโยชน์ของประชาชนโดยส่วนรวมและเพื่อให้การบริหารงานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น สอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐบาลกระทรวงมหาดไทยอาจจัดให้มีการติดตามและ ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม

การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกม่วงอยได้กำหนดหัวระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา เป็นรายไตรมาสดังนี้

- (1) ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม – ธันวาคม)
- (2) ไตรมาสที่ 2 (มกราคม – มีนาคม)
- (3) ไตรมาสที่ 3 (เมษายน – มิถุนายน)
- (4) ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม – กันยายน)

โดยจะดำเนินการสรุปการติดตามและประเมินผลแผนในภาพรวมและเสนอรายงาน ต่อ ผู้บริหารเพื่อให้ผู้บริหารเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลและคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหาร ส่วนตำบลเพื่อประกาศให้กับประชาชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลเทพราช ภายในเดือนธันวาคมของแต่ละปี โดยเน้นการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาที่เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนตำบลโคกม่วงอย มี ศักยภาพที่จะสามารถดำเนินการได้ในส่วนของโครงการที่เกินศักยภาพจะประสานงานขอทราบผล ความก้าวหน้า

จากคณะกรรมการประสานแผนพัฒนา ท้องถิ่นระดับอำเภอ เพื่อที่จะนำมาจัดทำเป็นรายงาน
ประกาศให้ประชาชนในพื้นที่ทราบ

ตารางหัวระยะเวลา

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติในแผนพัฒนาสี่ปี

จำนวนครั้ง ของการติดตาม ประเมินผล	ระยะเวลาดำเนินการ														
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
	...	...													
ครั้งที่ 1	ดำเนินการ 15-31 ธ.ค.														
ครั้งที่ 2				ดำเนินการ 15-31 มี.ค.											
ครั้งที่ 3							ดำเนินการ 15-30 มิ.ย.								
ครั้งที่ 4										ดำเนินการ 15-30 ก.ย.					
ครั้งที่ 5 การประเมินผล แผนพัฒนาสี่ปีใน ภาพรวม													ดำเนินการ 15-31 ต.ค.		

หมายเหตุ 1. ให้คณะกรรมการฯ ดำเนินการติดตามผลการดำเนินโครงการ 3 เดือน / ครั้ง โดยให้ดำเนินการ
ดังนี้

1. ติดตามผลการดำเนินโครงการ ครั้งที่ 1 ระหว่างวันที่ 15 – 31 ธันวาคม
2. ติดตามผลการดำเนินโครงการ ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 15 – 31 มีนาคม
3. ติดตามผลการดำเนินโครงการ ครั้งที่ 3 ระหว่างวันที่ 15 – 30 มิถุนายน
4. ติดตามผลการดำเนินโครงการ ครั้งที่ 4 ระหว่างวันที่ 15 – 30 กันยายน

2. ให้คณะกรรมการฯสรุปรายงานผลการติดตามการดำเนินโครงการให้ฝ่ายนโยบายและ
แผนทราบ ภายในวันที่ 1 – 5 ของเดือนถัดไป

3. ฝ่ายนโยบายและแผนรายงานผลการติดตามการดำเนินโครงการ ครั้งที่ 1-4 เสนอต่อที่ประชุม
คณะกรรมการติดตามประเมินผลการดำเนินโครงการเพื่อร่วมกันพิจารณาการประเมินผลแผนพัฒนา
ท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกม่วงอยู่ในภาพรวมในช่วงระหว่างวันที่ 15 – 31 ตุลาคม ของ
แต่ละปี

ผนวก

